



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI ENNA "KORE"

FACOLTÀ DI SCIENZE ECONOMICHE E SOCIALI

Corso di Laurea in Economia Aziendale

II Anno

Programmazione e Controllo (CFU 6)

Docente prof. Antonio Sorci

Programma delle lezioni A.A. 2010 - 2011

Obiettivi formativi

Il corso intende presentare i criteri di progettazione e le modalità di funzionamento ed impiego delle fondamentali metodologie di programmazione e controllo utilizzate per la gestione aziendale, al fine di poter sviluppare analisi economiche per supportare i processi decisionali e per dare significato ai sistemi di responsabilizzazione e ai meccanismi di gestione per obiettivi.

Si intende, inoltre, fornire agli studenti un quadro teorico di riferimento all'interno del quale comprendere le principali metodologie di programmazione e controllo, analizzandone i profili teorici, i profili tecnici, i pregi ed i limiti e la loro influenza sul comportamento umano.

Il corso si propone, inoltre, di sviluppare nel discente capacità di analisi e di impiego dei metodi di determinazione quantitativa a supporto dei processi di governo aziendale.

Suddivisione del corso in moduli

Modulo 1: I fondamenti della contabilità dei costi

Contabilità direzionale e contesto aziendale
I costi: terminologia, concetti e classificazione
I costi per commessa
I costi per processo
Il comportamento dei costi
Le relazioni costo - volume – profitto
Sistemi a costi variabili
L'Activity Based Costing (ABC)

Modulo 2: Gli strumenti di programmazione e controllo



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI ENNA "KORE"

FACOLTÀ DI SCIENZE ECONOMICHE E SOCIALI

La programmazione
I costi standard
Budget flessibili e l'analisi delle varianze

Modulo 3: La contabilità manageriale per centri di responsabilità

Reporting per segmento e decentramento
I costi dei reparti di supporto

Modulo 4: Le informazioni di costo per le decisioni

Costi rilevanti per il processo decisionale
Decisioni di pianificazione degli investimenti
La determinazione dei prezzi

Modulo 5: Alcuni strumenti evoluti di programmazione e controllo

La Balanced Scorecard e le misure di performance

Testi consigliati

- Garrison R.H., Norren W.E., Brewer P.C., *Programmazione e Controllo*, McGraw-Hill, 2008, 2° edizione, pagg. 601.
- C. Vergara, *Il contributo della programmazione e del controllo al governo "consapevole" delle aziende*, Giuffrè Editore, Milano, 2004: pagg. 674.

Inoltre, le lezioni potranno essere corredate da *case studies* preparati e distribuiti dal docente che saranno svolti in gruppo e discussi in classe.

Agli studenti si raccomanda, inoltre, lo studio di ulteriore materiale, anche acquisito autonomamente, come lettura di altri testi, riviste economiche, partecipazione a seminari di studio, al fine di approfondire l'uso dei concetti appresi a lezione o l'apprendimento di ulteriori temi non trattati durante il corso.

Modalità d'esame

La valutazione dell'apprendimento degli studenti avverrà attraverso un COMPITO SCRITTO ed un COLLOQUIO ORALE.

Orario delle lezioni

Di norma, le lezioni si svolgeranno il martedì dalle ore 11.00 alle ore 14.00, secondo il seguente calendario didattico: 5-12-19-26 Ottobre; 2-9-16-30 Novembre; 7-14-21 Dicembre; 11 Gennaio.

Orario di ricevimento



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI ENNA "KORE"

FACOLTÀ DI SCIENZE ECONOMICHE E SOCIALI

L'orario di ricevimento per gli studenti è fissato ogni martedì dalle ore 15.30 alle ore 16.30. In ogni caso, è possibile contattare il docente tramite l'e-mail: antonio.sorci@unikore.it.